

# 《建设工程项目管理》

## 科目考试大纲

### 1Z200000 建设工程项目管理

#### 1Z201000 建设工程项目的组织与管理

##### 1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

1Z201011 建设工程管理的内涵

1Z201012 建设工程管理的任务

##### 1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务

1Z201021 业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务

1Z201022 项目总承包方项目管理的目标和任务

1Z201023 施工方项目管理的目标和任务

##### 1Z201030 建设工程项目的组织

1Z201031 项目结构分析在项目管理中的应用

1Z201032 组织结构在项目管理中的应用

1Z201033 工作任务分工在项目管理中的应用

1Z201034 管理职能分工在项目管理中的应用

1Z201035 工作流程组织在项目管理中的应用

1Z201036 合同结构在项目管理中的应用

##### 1Z201040 建设工程项目策划



1Z201041 项目决策阶段策划的工作内容

1Z201042 项目实施阶段策划的工作内容

### **1Z201050 建设工程项目采购的模式**

1Z201051 项目管理委托的模式

1Z201052 设计任务委托的模式

1Z201053 项目总承包的模式

1Z201054 施工任务委托的模式

1Z201055 物资采购的模式

### **1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法**

1Z201061 项目管理规划的内容

1Z201062 项目管理规划的编制方法

### **1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法**

1Z201071 施工组织设计的内容

1Z201072 施工组织设计的编制方法

### **1Z201080 建设工程项目目标的动态控制**

1Z201081 项目目标动态控制的方法及其应用

1Z201082 动态控制在进度控制中的应用

1Z201083 动态控制在投资控制中的应用

### **1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任**

1Z201091 施工企业项目经理的工作性质

1Z201092 施工企业项目经理的任务



1Z201093 施工企业项目经理的责任

1Z201094 项目各参与方之间的沟通方法

1Z201095 施工企业人力资源管理的任务

### **1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程**

1Z201101 项目的风险类型

1Z201102 项目风险管理的工作流程

### **1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法**

1Z201111 监理的工作性质

1Z201112 监理的工作任务

1Z201113 监理的工作方法

### **1Z202000 建设工程项目成本管理**

#### **1Z202010 成本管理的任务、程序和措施**

1Z202011 成本管理的任务和程序

1Z202012 成本管理的措施

#### **1Z202020 成本计划**

1Z202021 成本计划的类型

1Z202022 成本计划的编制依据和编制程序

1Z202023 按成本组成编制成本计划的方法

1Z202024 按项目结构编制成本计划的方法



1Z202025 按工程实施阶段编制成本计划的方法

### **1Z202030 成本控制**

1Z202031 成本控制的依据和程序

1Z202032 成本控制的方法

### **1Z202040 成本核算**

1Z202041 成本核算的原则、依据、范围和程序

1Z202042 成本核算的方法

### **1Z202050 成本分析和成本考核**

1Z202051 成本分析的依据、内容和步骤

1Z202052 成本分析的方法

1Z202053 成本考核的依据和方法

## **1Z203000 建设工程项目进度控制**

### **1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统**

1Z203011 项目进度控制的目的

1Z203012 项目进度控制的任务

1Z203013 项目进度计划系统的建立

1Z203014 计算机辅助建设工程项目进度控制

### **1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证**

1Z203021 项目总进度目标论证的工作内容

1Z203022 项目总进度目标论证的工作步骤



## **1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法**

- 1Z203031 横道图进度计划的编制方法
- 1Z203032 工程网络计划的编制方法
- 1Z203033 工程网络计划有关时间参数的计算
- 1Z203034 关键工作、关键路线和时差的确定
- 1Z203035 进度计划调整的方法

## **1Z203040 建设工程项目进度控制的措施**

- 1Z203041 项目进度控制的组织措施
- 1Z203042 项目进度控制的管理措施
- 1Z203043 项目进度控制的经济措施
- 1Z203044 项目进度控制的技术措施

## **1Z204000 建设工程项目质量控制**

### **1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵**

- 1Z204011 项目质量控制的目标、任务与责任
- 1Z204012 项目质量的形成过程和影响因素分析
- 1Z204013 项目质量风险分析和控制

### **1Z204020 建设工程项目质量控制体系**

- 1Z204021 全面质量管理思想和方法的应用
- 1Z204022 项目质量控制体系的建立和运行
- 1Z204023 施工企业质量管理体系的建立与认证



## **1Z204030 建设工程项目施工质量控制**

- 1Z204031 施工质量控制的依据与基本环节
- 1Z204032 施工计划的内容与编制方法
- 1Z204033 施工生产要素的质量控制
- 1Z204034 施工准备的质量控制
- 1Z204035 施工过程的质量控制
- 1Z204036 施工质量与设计质量的协调

## **1Z204040 建设工程项目施工质量验收**

- 1Z204041 施工过程的质量验收
- 1Z204042 竣工质量验收

## **1Z204050 施工质量不合格的处理**

- 1Z204051 工程质量问题和质量事故的分类
- 1Z204052 施工质量事故的预防
- 1Z204053 工程质量问题和质量事故的处理

## **1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用**

- 1Z204061 分层法的应用
- 1Z204062 因果分析图法的应用
- 1Z204063 排列图法的应用
- 1Z204064 直方图法的应用

## **1Z204070 建设工程项目质量的政府监督**

- 1Z204071 政府对工程项目质量监督的职能与权限



1Z204072 政府对工程项目质量监督的内容与实施

1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理

**1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系**

1Z205011 职业健康安全管理体系与环境管理体系标准

1Z205012 职业健康安全与环境管理的特点和要求

1Z205013 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行

**1Z205020 建设工程安全生产管理**

1Z205021 安全生产管理制度

1Z205022 安全生产管理预警体系的建立和运行

1Z205023 施工安全技术措施和安全技术交底

1Z205024 安全生产检查监督的类型和内容

1Z205025 安全隐患的处理

**1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理**

1Z205031 生产安全事故应急预案的内容

1Z205032 生产安全事故应急预案的管理

1Z205033 职业健康安全事故的分类和处理

**1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求**

1Z205041 施工现场文明施工的要求

1Z205042 施工现场环境保护的要求

1Z205043 施工现场职业健康安全卫生的要求



## 1Z206000 建设工程合同与合同管理

### 1Z206010 建设工程施工招标与投标

1Z206011 施工招标

1Z206012 施工投标

1Z206013 合同谈判与签约

### 1Z206020 建设工程合同的内容

1Z206021 施工承包合同的内容

1Z206022 物资采购合同的内容

1Z206023 施工专业分包合同的内容

1Z206024 施工劳务分包合同的内容

1Z206025 工程总承包合同的内容

1Z206026 工程监理合同的内容

1Z206027 工程咨询合同的内容

### 1Z206030 合同计价方式

1Z206031 单价合同

1Z206032 总价合同

1Z206033 成本加酬金合同

1Z206034 工程咨询合同计价方式

### 1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

1Z206041 施工合同风险管理





1Z206042 工程保险

1Z206043 工程担保

### **1Z206050 建设工程施工合同实施**

1Z206051 施工合同分析

1Z206052 施工合同交底

1Z206053 施工合同实施控制

1Z206054 施工分包管理方法

1Z206055 施工合同履行过程中的诚信自律

### **1Z206060 建设工程索赔**

1Z206061 索赔依据

1Z206062 索赔方法

1Z206063 索赔费用计算

1Z206064 工期索赔计算

### **1Z206070 国际建设工程施工承包合同**

1Z206071 国际常用的施工承包合同条件

1Z206072 施工承包合同争议的解决方式

### **1Z207000 建设工程项目信息管理**

#### **1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务**

1Z207011 项目信息管理的目的

1Z207012 项目信息管理的任务



## **1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法**

1Z207021 项目信息的分类

1Z207022 项目信息编码的方法

1Z207023 项目信息处理的方法

## **1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的**

### **功能**

1Z207031 工程管理信息化

1Z207032 工程项目管理信息系统的功能

