

一级建造师
《建设工程项目管理》科目
考试大纲

一、建设工程项目组织、规划与控制

(一) 工程项目投资管理与实施

- 1.工程项目投资管理制度
- 2.工程建设实施程序
- 3.工程承包模式
- 4.工程监理
- 5.工程质量监督

(二) 工程项目管理组织与项目经理

- 1.工程参建各方主体管理目标和任务
- 2.工程项目管理组织
- 3.项目经理

(三) 工程项目管理规划与动态控制

- 1.工程项目管理规划
- 2.施工组织设计
- 3.工程项目目标动态控制

二、建设工程项目管理相关体系标准

(一) 质量、环境、职业健康安全管理体系

- 1.质量管理体系
- 2.环境管理体系
- 3.职业健康安全管理体系
- 4.卓越绩效管理
- 5.全面一体化管理

(二) 风险管理与社会责任管理体系

- 1.风险管理体系
- 2.社会责任管理体系

(三) 项目管理标准体系

- 1.项目管理标准及价值交付
- 2.项目群与项目组合管理

三、建设工程招标投标与合同管理

(一) 工程招标与投标

- 1.招标方式与程序
- 2.合同计价方式
- 3.施工投标
- 4.工程总承包投标

(二) 工程合同管理

- 1.施工合同管理
- 2.工程总承包合同管理
- 3.专业分包与劳务分包合同管理
- 4.材料设备采购合同管理

(三) 工程承包风险管理及担保保险

- 1.工程承包风险管理
- 2.工程担保
- 3.工程保险

四、建设工程进度管理

(一) 工程进度影响因素与进度计划系统

- 1.工程进度影响因素
- 2.工程进度计划系统及表达形式

(二) 流水施工进度计划

1.流水施工特点及表达方式

2.流水施工参数

3.流水施工基本方式

(三) 工程网络计划技术

1.工程网络计划编制程序和方法

2.时间参数计算方法

3.关键工作及关键线路确定方法

(四) 施工进度控制

1.施工进度计划实施中的检查与分析

2.实际进度与计划进度比较方法

3.施工进度计划调整方法及措施

五、建设工程质量管理

(一) 工程质量影响因素及管理体系

1.工程质量形成过程及影响因素

2.全面质量管理

3.工程质量管理体系

(二) 施工质量抽样检验和统计分析方法

1.施工质量抽样检验方法

2.施工质量统计分析方法

(三) 施工质量控制

1.施工准备质量控制

2.施工过程质量控制

3.施工质量检查验收

(四) 施工质量事故预防与调查处理

1.施工质量事故分类

2.施工质量事故预防

3.施工质量事故调查处理

六、建设工程成本管理

(一) 工程成本影响因素及管理流程

- 1.工程成本分类及影响因素
- 2.工程成本管理流程

(二) 施工成本计划

- 1.施工责任成本构成
- 2.施工成本计划编制

(三) 施工成本控制

- 1.施工成本控制过程
- 2.施工成本控制方法

(四) 施工成本分析与管理绩效考核

- 1.施工成本分析
- 2.施工成本管理绩效考核

七、建设工程施工安全管理

(一) 施工安全管理基本理论

- 1.施工生产危险源及其控制
- 2.安全事故致因理论

(二) 施工安全管理体系及基本制度

- 1.施工安全管理体系
- 2.施工安全管理基本制度

(三) 专项施工方案及施工安全技术管理

- 1.专项施工方案编制与报审
- 2.施工安全技术措施及安全技术交底

(四) 施工安全事故应急预案和调查处理

1. 施工安全事故隐患处置和应急预案
2. 2.施工安全事故等级和应急救援
- 3.施工安全事故报告和调查处理

八、绿色建造及施工现场环境管理

(一) 绿色建造管理

- 1.绿色建造基本要求
- 2.各方主体绿色施工职责
- 3.绿色施工措施

(二) 施工现场环境管理

- 1.施工现场文明施工要求
- 2.施工现场环境保护措施

九、国际工程承包管理

(一) 国际工程承包市场开拓

- 1.国际工程承包相关政策
- 2.国际工程承包市场进入

(二) 国际工程承包风险及应对策略

- 1.国际工程承包风险
- 2.国际工程承包风险应对策略

(三) 国际工程投标与合同管理

- 1.国际工程投标策略
- 2.FIDIC施工合同和设计-采购-施工（EPC）合同管理
- 3.NEC施工合同和AIA合同

十、建设工程项目管理智能化

(一) 建筑信息模型（BIM）及其在工程项目管理中的应用

- 1.BIM技术的基本特征
- 2.BIM技术在工程项目管理中的应用

(二) 智能建造与智慧工地

1.智能建造

2.智慧工地